

## Calendrier des sessions de formations continues

Janvier			Février			Mars			Avril			Mai			Juin						
1	J		1	D		1	D		1	M	Fédérer autour du changement (8h)		1	V	Accompagner l'autonomie et la performance de son équipe (7h)	1	L	Welcome on board manager (7h)	Assertivité : s'affirmer dans le respect de l'autre (8h)		
2	V		2	L	Welcome on board manager (7h)	2	L	Welcome on board manager (7h)	2	J	Fédérer autour du changement (4h)	Gérer les situations disciplinaires (4h)	2	S	Accompagner l'autonomie et la performance de son équipe (7h)	2	M	Welcome on board manager (7h)	S'approprier la culture managériale de l'entreprise (7h)	S'approprier les outils RH au quotidien (3.5h)	Assertivité : s'affirmer dans le respect de l'autre (8h)
3	S		3	M	Welcome on board manager (7h)	S'approprier la culture managériale de l'entreprise (7h)	S'approprier les outils RH au quotidien (3.5h)	3	M	Welcome on board manager (7h)	S'approprier la culture managériale de l'entreprise (7h)	S'approprier les outils RH au quotidien (3.5h)	3	V	Excel : Niveau intermédiaire (7h)	Parcours les Fondamentaux du Management J5					
4	D		4	M		4	M	Excel : Niveau intermédiaire (3.5h)	4	S		4	L	Welcome on board manager (7h)	Conduire un entretien d'évaluation (7h)						
5	L	Welcome on board manager (7h)	5	J		5	J	Parcours les Fondamentaux du Management J1	5	D		5	M	Welcome on board manager (7h)	S'approprier la culture managériale de l'entreprise (7h)	S'approprier les outils RH au quotidien (3.5h)	5	V			
6	M	Welcome on board manager (7h)	S'approprier la culture managériale de l'entreprise (7h)	S'approprier les outils RH au quotidien (3.5h)	6	V		6	L		6	M		6	M		6	S			
7	M		7	S		7	S		7	M	Welcome on board manager (7h)	Excel : Niveau intermédiaire (7h)	7	J		7	D				
8	J		8	D		8	D		8	M	Welcome on board manager (7h)	S'approprier la culture managériale de l'entreprise (7h)	S'approprier les outils RH au quotidien (3.5h)	Excel : Niveau intermédiaire (3.5)	8	V		8	L	Excel : Niveau avancé (7h)	
9	V		9	L	Excel : Niveau intermédiaire (7h)	9	L	Excel : Niveau avancé (7h)	9	J	Parcours les Fondamentaux du Management J6	Parcours les Fondamentaux du Management J1	9	S		9	M	Excel : Niveau avancé (3.5h)	Parcours les Fondamentaux du Management J6	Atelier de partage de pratique (2h)	
10	S		10	M	Excel : Niveau intermédiaire (3.5h)	10	M	Excel : Niveau avancé (3.5h)	10	V		10	D		10	M					
11	D		11	M		11	M		11	S		11	L	Parcours les Fondamentaux du Management J8	11	J					
12	L		12	J		12	J		12	D		12	M	Affirmer sa légitimité et adapter ses styles managériaux (7h)	12	V	Atelier de partage de pratique (2h)				
13	M		13	V		13	V		13	L		13	M		13	S					
14	M		14	S		14	S		14	M		14	J		14	D					
15	J		15	D		15	D		15	M		15	V		15	L	Excel : Niveau intermédiaire (7h)				
16	V		16	L		16	L	Assertivité : s'affirmer dans le respect de l'autre (8h)	16	J		16	S		16	M	Excel : Niveau intermédiaire (3.5)				
17	S		17	M		17	M	Assertivité : s'affirmer dans le respect de l'autre (8h)	17	V		17	D		17	M					
18	D		18	M		18	M	Devenir tuteur entreprise (7h)	18	S		18	L	Excel : Niveau avancé (7h)	Parcours les Fondamentaux du Management J3	18	J				
19	L		19	J		19	J	Parcours les Fondamentaux du Management J2	19	D		19	M	Excel : Niveau avancé (3.5h)	Parcours les Fondamentaux du Management J4	19	V				
20	M		20	V		20	V		20	L		20	M		20	S					
21	M		21	S		21	S		21	M	Excel : Niveau intermédiaire (3.5h)	Parcours les Fondamentaux du Management J2	21	J	Conduire un entretien d'évaluation (7h)	21	D				
22	J	Conduire un entretien d'évaluation (7h)	22	D		22	D		22	M	Excel : Niveau intermédiaire (3.5h)	22	V		22	L					
23	V		23	L		23	L		23	J		23	S		23	M	Conduire un entretien d'évaluation (7h)				
24	S		24	M		24	M		24	V		24	D		24	M					
25	D		25	M		25	M		25	S		25	L		25	J	Gérer les situations managériales sensibles (7h)	Parcours les Fondamentaux du Management J7			
26	L		26	J		26	J		26	D		26	M	Excel : Niveau intermédiaire (3.5h)	26	V					
27	M		27	V		27	V		27	L		27	M	Excel : Niveau intermédiaire (7h)	27	S					
28	M		28	S		28	S		28	M	Parcours les Fondamentaux du Management J7	Devenir tuteur entreprise (7h)	28	J	Atelier de partage de pratique (2h)	Parcours les Fondamentaux du Management J5	28	D			
29	J	Atelier de partage de pratique (2h)	29	D		29	D		29	M		29	V		29	L	Assertivité : s'affirmer dans le respect de l'autre (8h)				
30	V		30	L	Excel : Niveau débutant (7h)	Parcours les Fondamentaux du Management J3	30	J	Atelier de partage de pratique (2h)	30	S		30	M	Assertivité : s'affirmer dans le respect de l'autre (8h)						
31	S		31	M	Excel : Niveau débutant (3.5h)	Parcours les Fondamentaux du Management J4	31	D		31	D										

## Calendrier des session d'intégration

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
jeu 01	dim 01	dim 01	mer 01	ven 01	lun 01 Achat / Marketing / Réseau / Manager	mer 01	sam 01	mar 01	jeu 01	dim 01	mar 01 Achat / Marketing / Réseau / Manager
ven 02	lun 02 Achat / Marketing / Manager	lun 02 Achat / Marketing / Manager	jeu 02	sam 02	mar 02	jeu 02	dim 02	mer 02	ven 02	lun 02 Achat / Marketing / Manager	mer 02
sam 03	mar 03	mar 03	ven 03	dim 03	mer 03	ven 03	lun 03 Achat / Marketing / Manager	jeu 03	sam 03	mar 03	jeu 03
dim 04	mer 04	mer 04	sam 04	lun 04 Achat / Marketing / Réseau / Manager	jeu 04	sam 04	mar 04	ven 04	dim 04	mer 04	ven 04
lun 05 Achat / Marketing / Manager	jeu 05	jeu 05	dim 05	mar 05	ven 05	dim 05	mer 05	sam 05	lun 05 Achat / Marketing / Manager	jeu 05	sam 05
mar 06	ven 06	ven 06	lun 06 Réseau magasin	mer 06	sam 06	lun 06 Achat / Marketing / Manager	jeu 06	dim 06	mar 06	ven 06	dim 06
mer 07	sam 07	sam 07	mar 07 Achat / Marketing / Manager	jeu 07	dim 07	mar 07	ven 07	lun 07 Achat / Marketing / Manager	mer 07	sam 07	lun 07 Achat / Marketing / Réseau / Manager
jeu 08	dim 08	dim 08	mer 08	ven 08	lun 08	mer 08	sam 08	mar 08	jeu 08	dim 08	mar 08
ven 09	lun 09 Réseau magasin	lun 09 Réseau magasin	jeu 09	sam 09	mar 09	jeu 09	dim 09	mer 09	ven 09	lun 09	mer 09
sam 10	mar 10	mar 10	ven 10	dim 10	mer 10	ven 10	lun 10	jeu 10	sam 10	mar 10	jeu 10
dim 11	mer 11	mer 11	sam 11	lun 11	jeu 11	sam 11	mar 11	ven 11	dim 11	mer 11	ven 11
lun 12 Réseau magasin	jeu 12	jeu 12	dim 12	mar 12	ven 12	dim 12	mer 12	sam 12	lun 12	jeu 12	sam 12
mar 13	ven 13	ven 13	lun 13	mer 13	sam 13	lun 13	jeu 13	dim 13	mar 13	ven 13	dim 13
mer 14	sam 14	sam 14	mar 14	jeu 14	dim 14	mar 14	ven 14	lun 14	mer 14	sam 14	lun 14
jeu 15	dim 15	dim 15	mer 15	ven 15	lun 15	mer 15	sam 15	mar 15	jeu 15	dim 15	mar 15
ven 16	lun 16	lun 16	jeu 16	sam 16	mar 16	jeu 16	dim 16	mer 16	ven 16	lun 16 Réseau magasin	mer 16
sam 17	mar 17	mar 17	ven 17	dim 17	mer 17	ven 17	lun 17	jeu 17	sam 17	mar 17	jeu 17
dim 18	mer 18	mer 18	sam 18	lun 18	jeu 18	sam 18	mar 18	ven 18	dim 18	mer 18	ven 18
lun 19	jeu 19	jeu 19	dim 19	mar 19	ven 19	dim 19	mer 19	sam 19	lun 19 Réseau magasin	jeu 19	sam 19
mar 20	ven 20	ven 20	lun 20	mer 20	sam 20	lun 20	jeu 20	dim 20	mar 20	ven 20	dim 20
mer 21	sam 21	sam 21	mar 21	jeu 21	dim 21	mar 21	ven 21	lun 21 Réseau magasin	mer 21	sam 21	lun 21
jeu 22	dim 22	dim 22	mer 22	ven 22	lun 22	mer 22	sam 22	mar 22	jeu 22	dim 22	mar 22
ven 23	lun 23	lun 23	jeu 23	sam 23	mar 23	jeu 23	dim 23	mer 23	ven 23	lun 23	mer 23
sam 24	mar 24	mar 24	ven 24	dim 24	mer 24	ven 24	lun 24 Réseau magasin	jeu 24	sam 24	mar 24	jeu 24
dim 25	mer 25	mer 25	sam 25	lun 25	jeu 25	sam 25	mar 25	ven 25	dim 25	mer 25	ven 25
lun 26	jeu 26	jeu 26	dim 26	mar 26	ven 26	dim 26	mer 26	sam 26	lun 26	jeu 26	sam 26
mar 27	ven 27	ven 27	lun 27	mer 27	sam 27	lun 27 Réseau magasin	jeu 27	dim 27	mar 27	ven 27	dim 27
mer 28	sam 28	sam 28	mar 28	jeu 28	dim 28	mar 28	ven 28	lun 28	mer 28	sam 28	lun 28
jeu 29	dim 29	dim 29	mer 29	ven 29	lun 29 Réseau magasin	mer 29	sam 29	mar 29	jeu 29	dim 29	mar 29
ven 30	lun 30	lun 30	jeu 30	sam 30	mar 30	jeu 30	dim 30	mer 30	ven 30	lun 30	mer 30
sam 31	mar 31	mar 31	dim 31	jeu 31	ven 31	lun 31	dim 31	mer 31	sam 31	jeu 31	jeu 31